



하림그룹

# 2024

HAPPY NEW YEAR

## 신년사

하림그룹 가족 여러분!

2024년 갑진년 새해가 밝았습니다. 새해의 밝고 희망찬 기운이 여러분과 함께 하기를 기원합니다.

지난 한 해 글로벌 공급망의 위기 등 대내외적 어려움속에서도 성과 창출에 최선을 다해주신

임직원 여러분들의 **노고에 감사드립니다.**

올해의 경제 상황도 여전히 어렵게 전망되고 있습니다. 하지만 어떤 상황에서도 기회는 가까이 있으며 우리가 해야 할 일에 집중한다면 우리는 그 기회를 갖게 될 것입니다.

임직원 여러분!

우리는 **HBH라는 하림그룹 실행습관**을 통해 개개인은 물론 모든 회사조직의 **탁월함을 만들어**가고 있습니다.

HBH는 **일일관리**를 통해 문제를 **미리 가려내고**, 드러난 문제를 해결하기 위해 **선제적으로 행동하는 습관**을 말합니다. 특히 문제를 드러내는 일은 HBH의 핵심적인 전제입니다. 두루뭉술한 덩어리에서는 썩은 부위나 군더더기를 쉽게 찾을 수 없습니다.

하지만 기준을 잘 세워서 **분류하고 잘게 나누면**, 문제가 있는 부위가 **선명하게 드러납니다.**

알갱이와 쪽정이가 가려져 있다면 할 일은 명료해집니다. 동기가 부여되면서 문제해결에 집중하게 되고, 업무는 쉽고 편하고 빨라집니다. 하지 말아야 할 일에 시간과 노력을 허비하지 않아 효율이 극대화됩니다.

이를 통해 **개인도 회사도 탁월**해집니다.

습관이 탁월함을 만든다는 것이 바로 이러한 의미입니다.

임직원 여러분!

습관은 반복되는 행동에 의해 형성됩니다.

이를 위해서는 **리더가 앞장서 HBH로 일하고, 결정하고, 행동해야** 합니다.

HBH로 일하면서 습관이 만들어지고, 조직의 상하좌우가 같은 행동을 반복하게 되면 좋은 기업문화로 발전해 나가는 것입니다. 지속적으로 혁신하며 성과를 창출하는 글로벌 기업들은 한결같이 투명하고 효율적인 시스템 안에서 형성된 좋은 습관을 갖고 있습니다.

**좋은 기업문화는 그 어떤 전략보다 강하고, 그 어떤 자원보다 효율적**입니다.

좋은 습관이 없는 기업은 결코 좋은 기업이 될 수 없습니다.

하림그룹 임직원 여러분!

HBH는 좋은 습관이며, **보이지 않는 성과 추진체**입니다.

문제를 제대로 가려내지 못하고 부질없는 일을 반복하며 형성된 **나쁜 습관은 하루속히 HBH로 바뀌어야** 합니다.

우리는 HBH가 좀 더 빠르고, 쉽게 정착하도록 프로세스 이노베이션을 추진하고 있습니다.

이를 통해 데이터가 리얼 타임으로 흐르는 통합 플랫폼이 구축되면 HBH는 한단계 업그레이드될 것입니다.

임직원 여러분!

올해 우리는 또 다른 도전의 출발점에 섰습니다. 글로벌 해운물류와 도시첨단물류라는 **산업 인프라**를 우리의 **사업 범위에 포함**하게 될 것입니다. 사업의 외형이 커지고 일은 다양해집니다.

하지만 비전을 이루고 경쟁력을 만들어가는 길에 규모의 크고 작음이나 가짓수의 많고 적음은 아무런 의미가 없습니다.

**기업 경영은 자연의 질서, 즉 원리안에서 이뤄지는 것**이기 때문입니다.

우리의 모든 비즈니스는 그 자체로서 가치롭고, 마땅히 **공동체의 지속가능한 발전에 기여**해야 합니다.

준법·윤리경영은 기본중의 기본이며 **ESG경영 또한 선택이 아닌 필수요소**입니다.

기후변화의 위기를 극복하려는 인류 공동체의 노력에 적극적으로 동참해야 하며 이를 위해 탄소중립 실현을 위한 기술들을 현장에 적극 도입해야 합니다.

국내외 사업장의 모든 하림그룹 가족 여러분!

우리가 어디에 있든, 어떤 업무를 맡든, 우리는 **가치를 만드는 일을 해야** 합니다.

새해에도 뜨거운 열정과 드높은 기상으로 비전을 향해 함께 나아갑시다.

**여러분 모두의 가정마다에 하나님의 은혜와 축복이 항상 가득하시길** 기원합니다.

감사합니다.

2024년 1월 2일

하림그룹 회장

